

成志會員與現代中國的社會新變

Brothers of the Chen Chih Hui and Social Transformations in Modern China

陳 倩

CHEN Qian

作者簡介

陳倩，中國人民大學文學院副教授。

Introduction to the author

CHEN Qian, Associate Professor, The Liberal Arts School, Renmin University

Abstract

The Chen Chih Hui was regarded as “the most effective secret fraternity established by Chinese students abroad”. With extensive ties to organizations such as the Young Men’s Christian Association, China Foundation for the Promotion of Education and Culture, China Institute in America and the Institute of Pacific Relations, and a membership occupying important positions in various fields, this society emerged as a significant force in shaping modern Chinese ideologies, social structure, educational systems and cultural development. However, due to its secretive nature, historical records and academic research on it remain fragmented and scarce. Chen Chih Hui’s reformist principles, including “saving the nation through industry”, “empowering the people through education” and “revitalizing the country through academic research”, represented an early 20th century exploration of Chinese development models. The Chen Chih Hui provides a supplementary perspective in reconsidering historical events and relationships during China’s modernization.

Keywords: Chen Chih Hui, Modern Chinese History, History of Chinese Overseas Students, Social Transformation, Cultural Exchanges between China and Foreign Countries

引言

成志會（Chen Chih Hui，又稱成志學社）被認為“是中國學生在外國組織建立的最有效的秘密兄弟會”^①，“對促進中國的現代化極有貢獻。”^②它與“基督教青年會”（Young Men’s Christian Association）、“中華教育文化基金會”（China Foundation for the Promotion of Education and Culture）、“華美協進社”（China Institute in America）、“太平洋關係學會”（Institute of Pacific Relations）等組織深有淵源，其會員遍佈政商學各界，成為現代中國新思想、新社會、新教育、新文化形成過程中不容忽視的力量。然而，因成志會的“秘會”屬性，迄今對其記述零散、考察寥寥。成志會的“實業救國”“教育強族”“學術興邦”等社會改革主張和相應實踐活動是知識群體對中國獨特發展模式的早期探索，為解讀中國現代化轉型期的歷史事件和人物關係提供補充性視角。

成志會的誕生可追溯至1907年，留美學生王正廷、余日章、郭秉文、朱庭祺、胡彬夏等人成立名為“大衛與約拿單”（David and Jonathan，簡稱D.&J.）的兄弟會並約定章程：一，振興中華，相互照應；二，新人入會須3人以上提名，並實行一票否決；三，每月集會一次；四，會費每年25美元。^③儘管兄弟會在留美群體中並不鮮見，但它卻是

^① John King Fairbank, *China Bound: A Fifty-year Memoir* (New York: Harper & Row Publishers, 1982), 87.

^② 吳相湘：《成志學會促進中國現代化——一個被人遺忘的學會》，載《民國史縱橫談》，台北：時報文化出版事業有限公司，1980年，第145頁。[WU Xiangxiang, “Chen Chih Hui for Promoting China’s Modernization: A Forgotten Society”, in *Min guo shi zong heng tan*, ed. WU Xiangxiang (Taipei: China Times Publishing House, 1980), 145.]

^③ Chen Chih Hui, *A Brief History of C.C.H., 1908-1958* (For Members Only, 1958), 1-2.

較早的一個。1917年6月，留美學生劉廷芳、洪業、陳鶴琴、朱君毅、溫萬慶、曹霖生又創辦“十字架與寶劍會”（Cross and Sword，簡稱C.&S.）。該會訂立章程：一，策劃、合作提高中國的地位；二，互相團結、照護，一切會務須嚴守秘密；三，會員須為男性，具備優良品德和領袖氣質，新人入會須現有兄弟一致通過。四，定期聚會，開銷由會員共同承擔。^①兩會都是典型的留學生愛國社團，章程高度相似。於是，1920年8月28日它們在上海合二為一，即為“成志會”。^②該會宗旨“振興中華”（The Uplift of China）有鮮明的民族主義傾向。^③1929年8月，成志會上海年會統計到國內成員153名，選舉出12人組成的“中央委員會”。^④至1958年，國內外會員約500人。^⑤

成志會吸納成員的程序十分苛刻，且章程要求嚴格保密，故國內外對其記載極少，亦無完整的會員名單。^⑥上世紀七八十年代，隨着絕大多數成員離世，成志會才從歷史的隱蔽角落逐漸走入學術視野。台灣史家吳相湘《成志學會促進中國現代化》一文介紹了該會創立期的情況；接觸過大量成志會員的費正清（John King Fairbank）在回憶錄及其主編《劍橋中華民國史》第8章中高度評價它的作用。^⑦美國華裔學者葉維

^① Chen Chih Hui, *A Brief History of C.C.H., 1908-1958* (For Members Only, 1958), 3-4.

^② 吳相湘：《成志學會促進中國現代化——一個被人遺忘的學會》，第145頁。

^③ 【美】葉維麗：《為中國尋找現代之路：中國留學生在美國（1900-1927）》，周子平譯，北京：北京大學出版社，2017年，第52頁。[YE Weili, *Seeing Modernity in China's Name: Chinese Students in the United States, 1900-1927*, trans. ZHOU Ziping (Beijing: Peking University Press, 2017), 52.]

^④ 此12人為王正廷、余日章、張伯苓、朱友漁、孟治、戴志騫、潘銘新、黃宗勛、朱庭祺、凌其峻、李道南、劉樹庸。見Chen Chih Hui, *A Brief History of C.C.H., 1908-1958*, 9.

^⑤ *Ibid.*, 54. 它在國內外有很多分會。

^⑥ 據知情人回憶，成志會早期聚會通常不會事先通知，而是臨時召集，且時間地點也往往出人意料。參考Chen Chih Hui, *A Brief History of C.C.H., 1908-1958*, 30.

^⑦ 【美】費正清、費維愷：《劍橋中華民國史（下卷）》，劉敬坤等譯，北京：中國社會科學出版社，1994年，第452-453頁。[John King Fairbank, and Albert Feuerwerker, *The Cambridge History of China: Republican China, 1912-1949, Part 2*, trans. LIU Jingkun et al. (Beijing: China Social Sciences Press, 1993), 452-453.]

麗在中國留美學生史的研究中關注到諸多成志會員，簡單總結過它的貢獻。^①近年來，少數文史學者如陳曉平討論了該會的人員關係和重要活動；劉曉琴則聚焦於該會對南開教育之影響。^②這些研究為揭開成志會的神秘面紗提供了些許線索，但或者記述過於簡略，或者偏於學術隨筆、未標明一手文獻的出處，或者局限於該會在某一領域的活動，透過它們仍難窺其全貌。

儘管1946年成志會美國分會已允許成員在適當時候將其情況公開^③，大多數人卻嚴守最初的誓約。如董顯光在自傳《一個中國農夫的自述》(*Autobiography of A Chinese Farmer*, 1973)中對成志會幾未提及^④，事實上，成志會北平分會常在他家聚會。^⑤也有少數成員並不避諱，如方顯廷回憶錄《一位中國經濟學家的七十自述》(*Reminiscences of A Chinese Economist at 70*, 1975)數次披露成志會兄弟間的交往。^⑥曾任上海分會會長的黃炎培在日記中頻繁記錄成志會的各項活動、聚會地點和運作模式。他是目前所見對該會描述最詳盡的核心成員。由日記

^① [美]葉維麗：《為中國尋找現代之路：中國留學生在美國（1900-1927）》，第52頁。

^② 陳曉平：《近人近事探案集》，南京：南京大學出版社，2023年，第275-305頁；劉曉琴：《民國留美社團與留美生的社會網絡——以成志會與張伯苓的分析為中心》，載《華僑華人歷史研究》，2019年第4期，第88-95頁。[CHEN Xiaoping, *Jin ren jin shi tan an ji* (Nanjing: Nanjing University Press, 2023), 275-305.] [LIU Xiaoqin, "Societies and Social Networks among American-Educated Chinese Students in the Republic of China: An Analysis Centered on Chen Chih Hui and Zhang Boling," *Journal of Overseas Chinese History Studies*, no. 4(2019): 88-95.]

^③ Chen Chih Hui, *A Brief History of C.C.H., 1908-1958*, 7.

^④ 董顯光：《董顯光自傳：一個中國農夫的自述》，曾虛白譯，台北：台灣新生報出版部，1984年。[DONG Xianguang, *Autobiography of A Chinese Farmer*, trans. ZENG Xubai (Taipei: Publication Department of Taiwan New Life Daily, 1984).]

^⑤ Chen Chih Hui, *A Brief History of C.C.H., 1908-1958*, 40.

^⑥ 方顯廷：《方顯廷回憶錄：一位中國經濟學家的七十自述》，方露茜譯，北京：商務印書館，2006年，第33、42-44、68頁。[FANG Xianting, *Reminiscences of A Chinese Economist at 70*, trans. FANG Luxi (Beijing: The Commercial Press, 2006), 33, 42-44, 68.]

可知1926年至1943年是成志會最活躍的時期，^①會員經常小聚，定期召開全體年會^②、中央委員會例會^③或新會員提名委員會例會。^④

成志會成立五十周年時其內部編訂的《成志會五十年史略》(*A Brief History of C.C.H., 1908-1958*)是可信度較高的史料，吳相湘、方顯廷等人提到過這本小冊子，卻均未直接注引，來源不得而知。此書在哈佛-燕京圖書館的洪業檔案中藏有一本^⑤，記述了它的組織情況、章程和對中國未來發展的規劃、主張。其中收錄郭秉文《在國家生活中有成就的成志會員》一文，提及會員數十名。綜合上述材料，該會早期成員包括但不限於王正廷、余日章、郭秉文、劉廷芳、陳鶴琴、洪業、朱友漁、溫萬慶、周詒春、董顯光、王寵惠、顏惠慶、顏福慶、孔祥熙、黃炎培、何廉、方顯廷、張伯苓、凌冰、張嘉璈、周作民、陳光甫、范旭東、冀朝鼎、孫多鈺、劉鴻生、王志莘、蔣廷黼、傅若愚、晏陽初、陶行知、茅以升、陸志韋、孟治。成志會沒有明顯政治傾向，成員立場有別，分屬不同陣營，它像個紐帶促使會員間建立“真正的親密關係”。^⑥

^① 首次提到成志會是1924年2月18日。黃炎培：《黃炎培日記》第2卷，北京：華文出版社，2008年，第225頁。[HUANG Yanpei, *Huang Yanpei ri ji, Volume 2* (Beijing: Huawen Publishing House, 2008), 225.]提到成志會次數最多是1929年，《黃炎培日記》第3卷，北京：華文出版社，2008年，第123、126、137、139、142、145、161、162、163、171、174、175頁。[HUANG Yanpei, *Huang Yanpei ri ji, Volume 3* (Beijing: Huawen Publishing House, 2008), 123, 126, 137, 139, 142, 145, 161, 162, 163, 171, 174, 175.]

^② 如黃炎培：《黃炎培日記》第4卷（1933年4月22日），北京：華文出版社，2008年，第172頁。[HUANG Yanpei, *Huang Yanpei ri ji, Volume 4* (Beijing: Huawen Publishing House, 2008), 172.]

^③ 同上（1933年5月14日），第179頁。

^④ 同上（1934年3月2日），第258頁。

^⑤ 洪業是史略編委員成員。Chen Chih Hui, *A Brief History of C.C.H., 1908-1958*, preface III.

^⑥ Chen Chih Hui, *A Brief History of C.C.H., 1908-1958*, 39.

一、成志會與基督教青年會、華美協進社

成志會與“基督教青年會”“中華教育文化基金會”“華美協進社”“太平洋關係學會”在組織機構、經費來源等方面各自獨立，但人員相互存在交叉，目標和理念相近，活動有一定程度的重合，成志會員在上述各機構的創辦人或管理者中佔了相當大的比例。在現有關於該會資料極其有限的背景下，借助與之關係密切的組織或許不失為多維拼貼、還原出這一秘會當年活動的途徑。

基督教青年會1844年創建於英國，但蓬勃發展於美國。^①美國在內戰後進入高速發展階段，青年會幾乎遍佈全美。^②不少社會名流加入青年會，如道奇（William E. Dodge）、摩根（J. Pierpont Morgan）、羅斯福（Theodore Roosevelt）、卡內基（Andrew Carnegie）、洛克菲勒（John Davison Rockefeller）。^③因此，青年會在歐美不單純是宗教組織，而一度代表年輕和變革的因素。“進入二十世紀後，它（青年會）……擴大到對整個社會推行改良主義、參與政治活動和社會活動的基督教外圍團體。”^④

青年會這種“社會服務”屬性迎合了近代中國對社會變革的渴望。

^①【美】施密特：《基督教對文明的影響》，汪曉丹、趙巍譯，北京：北京大學出版社，2004年，第122-123頁。[Alvin Schmidt, *Under the Influence*, trans. WANG Xiaodan, ZHAO Wei (Beijing: Peking University Press, 2004), 122-123.]

^② C. Howard Hopkins, *History of the YCMA in North America* (New York: Association Press, 1951), 51.

^③ 趙懷英：《基督教青年會的起源與北美協會的“世界服務”》，《美國研究》，2010年第2期，第99-100頁。[ZHAO Huaiying, “The Origin of the Young Men’s Christian Association and the World Service of Its North American Branch,” *The Chinese Journal of American Studies*, no. 2 (2010): 99-100]

^④ 顧長聲：《傳教士與近代中國》，上海：上海人民出版社，1981年，第300頁。[GU Changsheng, *Chuan jiao shi yu jin dai zhong guo* (Shanghai: Shanghai People’s Publishing House, 1981), 300.]

1895年底，青年會北美協會派來會理（David Willard Lyon）來華，在天津成立第一個中國基督教青年會。^①1912年，中華基督教青年會全國協會在上海成立，在各地設學校青年會和城市青年會。學校青年會一度成為校園裏最受歡迎的組織^②，在中國至少有6萬名成員，“強半為學界中人”。^③費正清認為青年會是中國近現代史上不容忽略的因素；^④美國華裔學者邢軍亦稱：“青年會一直是中國社會改革的推動力。它對中國政治和社會發展方面產生的影響，在世界上任何其它國家和地區找不到同樣的例子。”^⑤

成志會的早期代表中將近80%是青年會成員（見附錄）。曾任青年會全國協會總幹事的王正廷、余日章、涂羽卿均是成志會發起人，它早期僅有的兩位女“兄弟”之一胡彬夏曾任女青年會全國協會會長。^⑥有人發現“成志會與基督教青年會之間有着極其密切的關係，在有些場合可以說不分彼此。”^⑦由於青年會力主改革，使成志會與當時的革命力

^① 趙曉陽：《基督教青年會在中國：本土和現代的探索》，北京：社會科學文獻出版社，2008年，第41頁。[ZHAO Xiaoyang, *Jidu jiao qing nian hui zai Zhongguo: ben tu he xian dai de tan suo* (Beijing: Social Sciences Academic Press, 2008), 41.]

^② Philip West, *Yenching University and Sino-Western Relations, 1916-1952* (Cambridge: Harvard University Press, 1976), 20.

^③ 張仲民：《胡適何以“暴得大名”？——關於五四新文化運動研究史的再思考》，《廣東社會科學》，2019年第6期，第118頁。[ZHANG Zhongmin, “Reconsideration on Study of the May 4th New Culture Movement,” *Guangdong she hui ke xue* (Social Sciences in Guangdong), no. 6(2019):118.]

^④ John King Fairbank, Merle Goldman, *China: A New History* (Cambridge: Harvard University Press, 2006), 261.

^⑤ 【美】邢軍：《革命之火的洗禮：美國社會福音和中國基督教青年會（1919-1937）》，趙曉陽譯，上海：上海古籍出版社，2006年，第5頁。[XING Jun, *Baptized in the Fire of Revolution: The American Social Gospel and the YMCA in China*, trans. ZHAO Xiaoyang (Shanghai: Shanghai Ancient Books Publishing House, 2006), 5.]

^⑥ 胡彬夏1913年從衛斯理（Wellesley College）學院畢業回國後擔任《婦女雜誌》主編。【美】葉維麗：《為中國尋找現代之路：中國留學生在美國（1900-1927）》，第149-152頁。

^⑦ 陳曉平：《成志會與中華民國》，載《近人近事探案集》，第279頁。

量自然地產生了交集。比如長沙青年會會長、成志會員顏福慶兼為耶魯大學“雅禮協會”（Yale-China Association）負責人。^①該協會組織地方士紳成立“湖南育群學會”^②，支持地方革命。在毛澤東籌辦的《湘江評論》被查封後，“雅禮協會”邀請他擔任會刊《新湖南》主編，幫助他辦“文化書社”。^③尋求變革正是成志會與上述組織的共同目標。

成志會中約30%的兄弟成為華美協進社的初創者和早期成員（見附錄）。華美協進社成立於1926年，其前身是負責接收、管理、監督庚子賠款返款的“中華教育文化基金會”。基金會成立時設立了10位中方董事和5位美方董事。中方董事黃炎培、顏惠慶、張伯苓、郭秉文、周詒春、蔣夢麟為成志會兄弟。^④由於基金會有鮮明的官方背景，為團結各界人士，需另建一個組織和經費獨立的民間機構，即華美協進社。它成為留美華人愛國興邦情懷的延展和中美文化交流之重要平台。該社歷任管理者也大多有成志會背景。比如首任社長郭秉文、首屆董事會成員張伯苓^⑤均為成志會元老。繼郭秉文之後，該社任職時間最長的兩位社長孟治和翁萬戈也都是成志會員。^⑥孟治在回憶錄中自稱於1927年被推

^① 1901年成立，建立長沙“湘雅醫院”和“雅禮學校”。【美】王芳：《耶魯中國緣——跨越三個世紀的耶魯大學與中國關係史（1850-2013）》，北京：新星出版社，2013年，第84頁。[WANG Fang, *Ye lu Zhongguo yuan-kua yue san ge shi ji de ye lu da xue yu Zhongguo guan xi shi (1850-2013)* (Beijing: New Star Press, 2013), 84.]

^② 【美】胡美：《中醫與西醫——一位美國醫生在華三十年》，杜麗紅譯，北京：中華書局，2020年，第131頁。[Edward Hume. *Doctors East, Doctors West*, trans. DU Lihong (Beijing: Zhonghua Publishing House, 2020), 131.]

^③ Chen, Jerome. *Mao and the Chinese Revolution* (London: Oxford University Press, 1965), 64, 72.

^④ “中華教育文化基金會”的外方成員包括哲學家杜威（John Dewey）、教育家孟祿（Paul Monroe）、協和醫學院創立者之一顧臨（Roger S. Greene）、燕京大學校長司徒雷登（John. Leighton. Stuart）等。這些人都是華美協進社的創辦者或首屆董事會、顧問委員會成員。參見China Institute, *China Institute in America* (New York: China Institute in America, 1926), 3.

^⑤ China Institute, *China Institute in America* (New York: China Institute in America, 1930), 9-11.

^⑥ 吳相湘：《成志學會促進中國現代化——一個被人遺忘的學會》，第156頁。

選為成志會（美國分會）會長。^①華美協進社首屆顧問委員會中，王正廷、晏陽初、余日章、孔祥熙、陳光甫等人均為成志會員。^②在某種意義上，華美協進社從創立到上世紀80年代中期基本都在成志會的掌握之中，直至後者淡出歷史舞台。不過，“中華教育文化基金會”和“華美協進社”中外成員參半的格局彌補了成志會僅作為中國留學生兄弟秘會的“單邊性”和“局限性”。

成志會與華美協進社的共同要務在於促進中國教育的現代化。^③兼為兩會早期代表的洪業回憶，兄弟們都感到要“以教育來轉化社會”。^④成志會員中至少有18位中國大學校長，^⑤民初的“新教育運動”也由成志會員扛大旗發起。^⑥這一運動的主要參與者，包括郭秉文、陶行知、張伯苓、劉廷芳、陳鶴琴、晏陽初、劉湛恩等人，均兼有成志會和華美協進社的身份。

成志會與成立於1925年的“太平洋關係學會”（1931年後中國分會

^① Meng, Chih. *Chinese American Understanding: A sixty-year Search* (New York: China Institute in America, 1981), 120-121.

^② China Institute. *A Brief History of China Institute: 60th Anniversary of China Institute in America* (New York: China Institute in America, 1986), 62-63.

^③ Chen Chih Hui, *A Brief History of C.C.H., 1908-1958*, 49.

^④ 陳毓賢：《洪業傳》，北京：商務印書館，2013年，第83頁。[CHEN Yuxian, *Hong ye zhuan* (Beijing: The Commercial Press, 2013), 83.]

^⑤ 此18人為周詒春（清華大學）、顏福慶（湘雅醫學院）、郭秉文（國立東南大學）、張伯苓（南開大學）、金邦正（清華大學）、王正廷（北平中國大學）、陸志韋（燕京大學）、朱經農（齊魯大學）、茅以升（北洋大學）、凌鴻勳（南洋大學）、凌冰（河南中山大學）、劉湛恩（滬江大學）、蕭蓬（中正大學）、涂羽卿（聖約翰大學）、陳可忠（中山大學）、陳序經（嶺南大學）、董時進（江西農學院）、齊泮林（貴陽師範學院）。陳曉平：《成志會與民國高等教育》，載《近人近事探案集》，第288-289頁。

^⑥ 1919年2月蔣夢麟主編《新教育》創刊，成為“新教育運動”開始的標誌。參見崔運武：《舒新城教育思想研究》，沈陽：遼寧教育出版社，1994年，第31頁。[CUI Yunwu, *SHU Xincheng jiao yu si xiang yan jiu* (Shen Yang: Liaoning Education Press, 1994), 31.]該刊創辦單位為黃炎培、蔣夢麟領導之江蘇省教育會，黃炎培主持的中華職業教育社，郭秉文任校長的南京高師，胡適代表之北大。除胡適外，餘者皆為成志會員。

常被稱為“太平洋國際學會”）也有錯綜複雜的聯繫。該會早期秘書長卡特（Edward C. Carter）曾在印度擔任基督教青年會幹事，亦為華美協進社首屆董事會成員。^①“太平洋關係學會”最初由中華基督教青年會管理，^②有一定左翼傾向，不少成員是共產黨員，如冀朝鼎夫婦、陳翰笙、史沫特萊（Agnes Smedley）、斯特朗（Anna Louise Strong）、斯諾夫人（Helen Foster Snow）。一些被認為有“親華立場”的漢學家，如拉鐵摩爾（Owen Lattimore）、費正清、謝偉思（John S. Service）等也加入了學會。在麥卡錫主義盛行時期，它遭受巨大衝擊，被迫於1960年解散。^③學會的中方會員還有余日章、陳立廷、周作民、伍朝樞、陳光甫、張伯苓、顏惠慶、劉湛恩、周詒春等，他們均兼為成志會和華美協進社成員。

太平洋關係學會和成志會一樣讓西方看到多種力量交織、變革路徑多樣的中國。以冀朝鼎為例，他常在會刊《太平洋事務》（*Pacific Affairs*）和《美亞》（*Amerasia*）上發表關於中國戰時經濟的論文，得以加入“中美英平準基金會”（Stabilization Board of China）。^④1943年回國後，時任財政部長的孔祥熙重用他，很大程度緣於兩人同為成志會和太平洋關係學會同袍之故。^⑤他還與陳光甫等成志會兄弟交往密切，從而對國民政府經濟政策產生直接影響。^⑥

^① China Institute, *A Brief History of China Institute: 60th Anniversary of China Institute in America*, 62.

^② 歐陽軍喜：《中國太平洋國際學會簡史》，<http://www.pacificjournal.com.cn/CN/news/news203.shtml>，2024年11月1日。[OUYANG Junxi, *A Brief History of China Institute of Pacific Relations*. <http://www.pacificjournal.com.cn/CN/news/news203.shtml>, 1/11/2024.]

^③ 張靜：《中國太平洋國際學會研究（1925-1945）》，北京：社會科學文獻出版社，2012年，第158頁。[ZHANG Jing, *Zhongguo tai ping yang guo ji xue hui yan jiu, 1925-1945* (Beijing: Social Sciences Academic Press, 2012), 158.]

^④ 該基金設立於1941年4月，主要發起人為宋子文、王寵惠、陳光甫，後兩人為成志會員。

^⑤ 冀朝鼎曾任中美英平準基金會秘書長、外匯管理委員會主任等職。參見方顯廷：《方顯廷回憶錄：一位中國經濟學家的七十自述》，第110頁。

^⑥ 周恩來地下戰線的兩大得力助手閻寶航、冀朝鼎均為成志會員。見陳曉平：《成志會與中華民國》，《近人近事探案集》，第283頁。

二、“實業救國”：尋求富強之路

對民國時期的中國經濟而言，成志會的影響深遠而廣泛。其會員遍佈金融業，中央銀行總裁張嘉璈及人事處副處長陳立廷、中國銀行總經理貝祖貽、副總經理霍寶樹及秘書長戴志騫、上海商儲銀行創始人陳光甫、金城銀行總經理周作民、上海銀行副總經理朱成章、交通銀行總經理王志莘、中孚銀行董事長孫多鈺、上海太平洋保險公司總經理卓牟來等先後加入成志會。成志會的多次聚會地點在上海“銀行公會”，^①說明其金融界成員之眾。對金融的把持有利於它實現“實業救國”的目標，通過振興民族工業和刺激農村經濟改變此前中國過分依賴外資、產業集中於沿海口岸和缺乏系統性等缺陷。

曾活躍於京津地區的民族工業代表仁立實業有限公司可視為成志會的產業。該會元老朱繼聖、凌其峻曾披露仁立公司的核心人物周詒春和公司股東幾乎都是成志會員。^②這些人雖屬於不同黨派，卻一直秘密交往、共創實業。1919年，成志會兄弟集資19000銀元，在北京燈市口38號開設商號，一年後在北小街燒酒胡同建立工場，1931年又在天津租界開辦“仁立毛紡廠”。^③仁立公司一開始便將目光投向國際市場，以地毯、呢絨出口為主。從1922年到1947年，它的資金增加了幾十倍，得益於成志會的強大人脈。這不僅助其建立廣泛的商品銷售渠道，且得到該會控制的中孚銀行的資金支持。^④1929年至1937年，由太平洋關係學會

^① 如黃炎培：《黃炎培日記》第4卷（1932年4月10日），第75頁。另見Chen Chih Hui, *A Brief History of C.C.H., 1908-1958*, 29.

^② 陳曉平：《成志會與中華民國》，載《近人近事探案集》，第276頁。

^③ 徐道亨：《中國早期“海歸派”的創業史——記仁立公司》，《中國高新區》，2004年4月，第56頁。該公司創辦者費興仁、周詒春為成志會員。[XU Daoheng, “The Entrepreneurial History of Early Overseas Returnees- A Chronicle of Renli Company,” *Science & Technology Industry Parks*, no. 4(2004): 56.]

^④ 中孚銀行董事長孫多鈺、經理周詒春都是成志會員。

撥款，成志會員方顯廷承擔天津地區工業化程度的調研，他對包括仁立公司在內的工業實體進行考察，後撰文結集為《中國工業》。^①

仁立公司的大股東、中國民族化工產業的奠基者范旭東也是成志會骨幹。范旭東之胞兄範源廉曾於1922年當選為“中華教育文化基金會”董事長。范旭東自小跟隨范源廉在長沙“時務學堂”就讀，接受了近代湘學維新、務實之思想。從京都帝國大學化學系畢業後，范旭東1914年在天津創建“久大精鹽公司”，1917年開辦“永利碱廠”，1934年，又在南京創辦“永利化學工業公司”。^②與很多成志會員有入仕經歷不同，范旭東多次拒絕國民政府請其擔任實業部長、經濟部長之邀，一心一意辦實業。他還創立“黃海化學工業研究社”和“中國工業服務社”，助力中國民族化工業發展。

1917年，黃炎培牽頭成立“中華職業教育社”（簡稱“職教社”），開辦多個企業，試圖改變教學脫離實踐的傳統教育積弊。學生以半工半讀的方式，學到一技之長的同時還能貼補家用。這種現代而務實的模式為中國教育和實業發展均提供了新思路。“職教社”的發起人、理事和監事中成志會員佔極大比例，包括黃炎培、王正廷、郭秉文、周詒春、陸費逵、朱友漁、朱庭祺、胡彬夏、陳鶴琴、蔣夢麟、晏陽初、朱經農、范旭東、陳光甫、張嘉璈、貝祖詒、王志莘^③，其下屬“三益蠶種製造場”“上海炎華實業公司”“東亞船務公司”等民族實業代表^④，實為成志會員控制。“職教社”“是以中國民族資本為經濟後

^① 何廉：《何廉回憶錄》，朱佑慈等譯，北京：中國文史出版社，2012年，第67頁。[HE Lian, *Memoirs of He Lian*, trans. ZHU Youci (Beijing: China Literature and History Publishing House, 2012), 67.]

^② 黃炎培：《黃炎培日記》第4卷（1934年9月16日），第309頁。

^③ 《上海中華職業教育社志》編纂委員會：《上海中華職業教育社志》，上海：上海古籍出版社，2007年，第45-46頁，第111-121頁，第78頁。[Editorial Board, *Shang hai zhong hua zhi ye jiao yu za zhi* (Shanghai: Shanghai Ancient Books Publishing House, 2007), 45-46, 111-121.] 王正廷、郭秉文曾任職教社全國年會主席；另見黃炎培：《黃炎培日記》第8卷（1943年5月6日），第104-105頁。

^④ 《上海中華職業教育社志》編纂委員會：《上海中華職業教育社志》，第270頁。

盾的。社成立初期主要在江蘇、上海一帶展開活動，正因為這一帶是中國民族資本最集中的地區。”^①該社在金融業的成志會員，如張嘉璈、貝祖詒、陳光甫、王志莘、周詒春多次通過自己管理的銀行為它及其下屬學校、公司注資，如1920年8月，中國銀行和上海商儲銀行各認購“中華職業學校”的債券1萬元，用於其擴充工場。^②

農村經濟建設是成志會“實業救國”的另一個重心，體現了成志會員不同於當時國民政府大多數人“關注工業發展，認為農業自然會跟上”的遠見。^③1927年，陶行知在南京北郊創辦“曉莊試驗鄉村師範”，踐行杜威（John Dewey）“生活即教育”“社會即學校”的實用主義教育原則，同時開辦農村經濟合作社。1928年，黃炎培在昆山花橋創辦了徐公橋鄉村改進黨試驗區，以“富教合一”為方針，使徐公橋成為鄉村改造的榜樣。^④黃炎培在1930年4月11日記中載：“成志會聚餐。陶行知報告曉莊，余報告徐公橋狀況。”^⑤可見，鄉村建設是成志會工作的重要議題。黃炎培還參與組織“寶山農村改進黨委員會”“滬郊農村工作協進會”等。^⑥1935年，成志會在北京協和醫院、燕京大學、清華大學和金陵大學的兄弟們聯合成立“華北農村建設協進會”，主要成員包括晏陽初、梅貽琦、張伯苓，推選何廉為主席，晏陽初為第一副主席。^⑦該會依託南開經

^① 黃嘉樹：《中華職業教育社史稿》，西安：陝西人民教育出版社，1987年，第68頁。[HUANG Jiashu, *Zhong hua zhi ye jiao yu she shi gao* (Xi'an: Shanxi People's Education Press, 1987), 68.]

^② 唐威主編：《中華職業學校校史》，上海：上海社會科學院出版社，2013年，第308-309頁。[TANG Wei, *Zhong hua zhi ye xue xiao xiao shi* (Shanghai: Shanghai Academy of Social Sciences Press, 2013), 308-309.]

^③ 何廉：《何廉回憶錄》，第82頁。

^④ 黃炎培：《黃炎培日記》第3卷，第71、93頁。

^⑤ 同上，第224頁。

^⑥ 黃炎培：《黃炎培日記》第4卷（1934年10月4日），第314頁；《黃炎培日記》第5卷（1935年3月24日），第31頁。

^⑦ 吳相湘：《晏陽初傳——為全球鄉村改造奮鬥六十年》，長沙：岳麓書社，2000年，第274頁。[WU Xiangxiang, *YAN Yangchu zhuan-wei quan qiu xiang cun gai zao fen dou liu shi nian* (Changsha: Yuelu Press, 2000), 274.]

濟研究所^①培養農村問題的研究生，實踐地點設在山東濟寧縣、河北定縣、貴州定番縣等地。^②

何廉1938年擔任國民政府農本局（農業信貸管理局）總經理和農產調控委員會主任，在重點地區建立合作金庫和信用合作社向農民貸款，推廣改良的種子，以政府名義收購棉花試圖振興農業。然而，隨着抗戰期間通貨膨脹得不到有效抑制，加之貪腐和國民黨派系鬥爭引發政策混亂，農村經濟形勢無可挽回地急劇惡化。^③成志會內部也出現分化，比如何廉與孔熙祥的分歧越來越大。1941年5月，何廉辭去上述政務，在自傳中表達了對現實的深切憂慮和失望。^④他始終以學者自居，這與大多數成志會員心態類似，他們的最終理想是學以致用、學以報國。

三、“教育強族”：推廣平民教育

成志會員中不少曾在美國專攻教育學，如郭秉文、張伯苓、陶行知、朱經農、凌冰、劉湛恩。它對中國高等教育影響之深，此前已有專論。^⑤事實上，成志會似乎更熱衷於平民教育。該會從成立之初便認識到推廣平民教育才是立國之本。“中國有80%以上的農民和手工業者，開展平民教育、提高平民素質是非常急迫的。”^⑥針對手工業者和農民，成志會在城市和農村倡導平民教育的重心有所不同，前者着力於職業教育，後者推動農村掃盲，很多會員同時活躍在這兩條戰線上。

^① 周作民擔任董事長的金城銀行是南開經濟研究所的主要投資方。參見方顯廷：《方顯廷回憶錄：一位中國經濟學家的七十自述》，第150-151頁。

^② 何廉：《何廉回憶錄》，第59頁；方顯廷：《方顯廷回憶錄：一位中國經濟學家的七十自述》，第96、107頁。

^③ 何廉：《何廉回憶錄》，第124-180頁。

^④ 同上，第182頁。

^⑤ 陳曉平：《成志會與民國高等教育》，載《近人近事探案集》，第288-289頁；劉曉琴：《民國留美社團與留美生的社會網絡——以成志會與張伯苓的分析為中心》，《華僑華人歷史研究》，2019年第4期，第88-95頁。

^⑥ Chen Chih Hui, *A Brief History of C.C.H., 1908-1958*, 50.

周詒春指出，成志會的目標之一是在中國建立“現代教育”體系，包括不同於傳統重“道”輕“器”思路的職業教育。^①成志會員們將杜威、帕森斯（Frank Parsons）等人的實用主義教育理念引入中國。^②上述1917年成立於上海的“職教社”可視為成志會推行城市職業教育的前沿陣地。1918年，黃炎培又創立“中華職業學校”，提出“新教育”的特色是科學化和平民化。^③1921年12月，郭秉文、張伯苓、黃炎培、陳鶴琴等諸多成志會員為董事，陶行知任總幹事的“中華教育改進社”成立。1926年，成志會員莊澤宣出版《職業教育概論》，將中國職業教育推向專業化。同年，“中華教育文化基金會”向“職教社”撥款資助職業教育，連續3年，每年15000元，當年另增撥5000元。^④1927年，“中華職業學校”在上海開辦“職業指導所”，由曾在美國專攻教育的成志會元老劉湛恩主持。^⑤

儘管“職教社”在農村也開展各種職業教育，但它的根基在城鎮。除了對學生進行技術培訓，它還承擔了提升市民文化素養的重任，如開辦夜校、晨校和“通問學塾”，授以國文、算術及公民道德等。1932年，“職教社”將這些夜校、通問學塾和業餘圖書館合並為“第一中華職業補習學校”，且組建多所小學免費招收工人子女。^⑥上海淪陷後，中共上海地下黨得到“職教社”支持，以“第四中華職業補習學校”的名義舉辦“現代知識講座”，設政治經濟學、近代史、文學、法律等課

^① Chen Chih Hui, *A Brief History of C.C.H., 1908-1958*, 49-50.

^② 黃嘉樹：《中華職業教育社史稿》，第34-35頁。

^③ 陳夢越、樓世洲：《中華職業教育社史》，重慶：西南師範大學出版社，2021年，第26頁。[CHEN Mengyue and LOU Shizhou, *Zhong hua zhi ye jiao yu she shi* (Chongqing: Southwest Normal University Press, 2021), 26.]

^④ 《上海中華職業教育社志》編纂委員會編：《上海中華職業教育社志》，第14頁。

^⑤ 金兵：《海外歸國留學生與近代中國職業指導事業》，《華僑華人歷史研究》，2015年第1期，第69頁。[JIN Bin, “Overseas Returnee Students and the Career Guidance Cause in Modern China,” *Journal of Overseas Chinese History Studies*, no. 1 (2015): 69.]

^⑥ 黃嘉樹：《中華職業教育社史稿》，第126-130頁。

程，在當時的進步青年中影響極大，有“上海抗大”之稱。^①可見，“職教社”的活動已遠超出職業技能培訓的範疇，與成志會“教育強族”的大目標契合。

晏陽初是成志會中踐行鄉村平民教育的傑出代表。1913至1916年，晏陽初在香港聖保羅書院讀書時，與青年會發生接觸並赴美求學。^②一戰期間，青年會派遣服務隊到法境為在此修築工事的華工服務。1918年夏，晏陽初和蔣廷黻、傅若愚等成志會兄弟加入這個服務隊。^③由於底層華工不識字，無法與家人通信，晏陽初便萌生普及平民教育的念頭，自編講義，教華工讀書寫字；創辦《華工周報》，幫助他們擴大眼界。^④在法國的經歷成為他終生事業的起點。

回國後，晏陽初得到中華基督教青年會支持，在長沙建立平民教育的試點，招收了1400名學生。毛澤東作為義務教員參與了這次實踐。^⑤青年會雖深度參與過中國平民教育，但它具備鮮明的西方背景，上世紀20年代中國社會也曾有反基督教運動；^⑥成志會作為中國留學生愛國社團，立場和目標有別於青年會。從成志會的角度，“平民教育”的意義更易被大眾理解和接納。1923年，晏陽初與陶行知、蔣夢麟、張伯苓、周作民、周詒春、朱經農等成志會員，在北京發起成立“中華平民教育促進會總會”（簡稱“平教會”）。“平教會”是在“中華教育改進社”的基礎發展起來的，“中華教育改進社”已有意識地推廣平民教育，黃炎培在該社第四屆年會上呼籲：“一要絕對的因地制宜，因材

^① 黃嘉樹：《中華職業教育社史稿》，第154-155頁。

^② 羅元旭：《東成西就：七個華人基督教家庭與中西交流百年》，北京：三聯書店，2014年，第404頁。[York Lo, *Dong cheng xi jiu: qi ge hua ren jidu jiao jia ting yu zhong xi jiao liu bai nian* (Beijing: SDX Joint Publishing Company, 2014), 404.]

^③ 吳相湘：《民國史的研究要擴大眼界》，載《民國史縱橫談》，第76頁。

^④ 吳相湘：《晏陽初傳——為全球鄉村改造奮鬥六十年》，前言第2頁。

^⑤ 【美】王芳：《耶魯情緣——跨越三個世紀的耶穌大學與中國關係史（1850-2013）》，第67頁。

^⑥ 陳秀萍：《沉浮錄：中國青運與基督教男女青年會》，上海：同濟大學出版社，1989年，第57-62頁。[CHEN Xiuping, *Chen fu lu: zhong guo qing yun yu ji du jiao nan nv qing nian hui* (Shanghai: Tongji University Press, 1989), 57-62.]

施教；二須向社會裏邊去設施；三宜從平民社會入手。”^①“平教會”可視為對這種思想的進一步貫徹。1940年，“平教會”10位董事中有晏陽初、張伯苓、黃炎培、周詒春、周作民、蔣夢麟、陳光甫7位成志會員。^②1934年成志會在無錫梅園召開的年會記錄顯示，“平教運動”是會議討論的主要事項之一。^③可見，“平教會”是成志會實踐平民教育的重要渠道。

“平教會”成立後，深度參與了各地鄉村建設，提出“中國農村運動要實現‘民族再造’的使命”。^④知識分子以“除文盲，作新民”為宗旨，“下鄉”成為一股潮流。陳鶴琴以晏陽初在法國時挑選的“基礎漢字”為基礎，編輯《平民詞彙》。^⑤後經陶行知、朱經農等人修訂為《平民千字課》，用於各地掃盲。^⑥1926年，晏陽初開始在河北定縣開展鄉村平民教育實驗。^⑦這一嘗試得到“中華教育文化基金會”的外方董事之一兼華美協進社創辦者、哥大教育學教授孟祿（Paul Monroe）的贊賞。^⑧1936年6月，“平教總會”遷至長沙，成志會兄弟湘雅醫院院長顏福慶，湖南教育廳廳長朱經農，中華醫學會理事長沈克非均積極

^① 黃炎培：《黃炎培日記》第2卷（1924年8月21日），第238頁。

^② 孫邦華、王聰穎、汪昊宇：《中華平民教育促進會史》，重慶：西南大學出版社，2022年，第330頁。[SUN Banghua, WANG Congying and WANG Haoyu, *Zhong hua ping min jiao yu cu jin hui shi* (Chongqing: Southwest University Press, 2022), 330.]

^③ 成志會：《成志學社廿三年年會記錄》，上海圖書館藏，1934年，第7頁。[Chen Chih Hui, *Cheng zhi xue she nian san nian nian hui ji lu* (Shanghai: Shanghai Library, 1934), 7.]

^④ 晏陽初：《農村運動的使命》，參見晏陽初、賈珍珠：《告語人民》，宋恩榮編，桂林：廣西師範大學出版社，2003年，第37頁。[Y. C. James Yen, “The Mission of Rural Sports,” in Y. C. James Yen and Pearl S. Buck, *Tell the People: Talks with James Yen about The Mass Education Movement*, SONG Enrong ed. (Guilin: Guangxi Normal University Press, 2003), 37.]

^⑤ 晏陽初：《平民教育運動》，宋恩榮主編：《晏陽初全集》第1卷，天津：天津教育出版社，2013年，第53頁。[Y. C. James Yen, “Mass Education Movement”, in SONG Enrong ed. *The Complete Works of Y.C. James Yen, Volume 1* (Tianjin: Tianjin Education Publishing House, 2013), 53.]

^⑥ 孫邦華、王聰穎、汪昊宇：《中華平民教育促進會史》，第85頁。

^⑦ 趙曉陽：《基督教青年會在中國：本土和現代的探索》，第113頁。

^⑧ 吳相湘：《晏陽初傳——為全球鄉村改造奮鬥六十年》，第250頁。

參與了“平教運動”。^①通過演講、戲劇、歌唱會，“平教會”宣傳抗日民族統一戰線的思想，鼓舞民心。^②1939年，“平教會”繼續西遷，晏陽初在重慶設立“鄉村建設育才院”，先後聘請馬寅初、費孝通、老舍等人出任客座教授，為民眾進行文化普及。^③

1943年，晏陽初與杜威、愛因斯坦（Albert Einstein）等獲“現代世界最具革命性貢獻十大偉人”稱號。1945年，“平教會”理事賽珍珠（Pearl S.Buck）遍尋史料，結合訪談，將晏陽初事蹟以《告語人民》（*Tell the People: Talks with James Yen about the Mass Education Movement*）呈現於世。

四、“學術興邦”：新學科的建立

作為由知識精英組成的兄弟會，“學術興邦”一直是成志會的立足點。會員們回國後，成為各學科的奠基者。華美協進社在20世紀40年代辦了個名為《學術建國》的刊物^④，反映出那個時代留學生“以學術改變國家命運”的熱忱。

以中國現代醫學發展為例，成志會員顏福慶是先驅之一。他年幼喪父，由伯父顏永京收養並資助出國。^⑤顏永京之子、外交官顏惠慶不僅是成志會和基督教青年會會員還是“中華教育文化基金會”的首任董

^① 吳相湘：《成志學會促進中國現代化——一個被人遺忘的學會》，第157頁；方顯廷：《方顯廷回憶錄：一位中國經濟學家的七十自述》，第124頁。

^② 李陵：《長沙基督教青年會與湖南抗日救亡運動》，載《求索》，2005年第3期，第192頁。[LI Ling, “The YMCA in Changsha and the Hunan Anti-Japanese Movement,” *Seeker*, no. 3(2025):192.]

^③ 羅元旭：《東成西就：七個華人基督教家庭與中西交流百年》，第405頁。

^④ China Institute, *A Brief History of China Institute: 60th Anniversary of China Institute in America*, 50.

^⑤ 顏永京是上海聖約翰書院首任院長，曾譯美國學者海文（Joseph Haven）《心靈學》，將西方心理學引入中國。羅元旭：《東成西就：七個華人基督教家庭與中西交流百年》，第83頁。]

^⑥ 顏惠慶：《顏惠慶自傳——一位民國元老的歷史記憶》，吳建雍、李寶臣、

事長、華美協進社首屆顧問委員會成員。^①顏福慶從耶魯大學醫學院畢業後，跟隨“雅禮協會”到長沙，參與創辦湘雅醫學院（今湖南醫科大學）。雅禮協會幹事、湘雅醫學院的首任院長胡美（Edward H. Hume）曾為華美協進社董事會秘書長。^②顏福慶和胡美一起致力於將“西醫中國化”以及“中西醫結合”。他們延聘中醫到湘雅醫學院當顧問，每學期都給湘雅的學生舉辦中醫講座。^③

顏福慶1926年離開湘雅履職北京協和醫學院副院長。眾所周知，協和醫院是洛克菲勒基金會（The Rockefeller Foundation）的在華項目。與成志會的關注點一致，該基金在華主攻方向為醫學、教育和鄉村建設。1914年11月，在洛克菲勒基金會的資助下，“中華醫學基金會”（China Medical Board）成立。1915年，洛克菲勒基金會以20萬美元從倫敦會購得協和醫學堂的全部產業，又以12.5萬美元購得東單原豫王府後擴建新校，於1921年完工。^④除了顏福慶，協和醫院董事會和管理層有多名成志會成員，如張伯苓、顏惠慶、周詒春、翁文灝、伍朝樞、施肇基、劉瑞恆。^⑤其外方董

葉美鳳譯，北京：商務印書館，2003年，第36頁。[W. W. Yen, *East-West Kaleidoscope 1877-1944: An Autobiography by W. W. Yen*, trans. WU Jianyong, LI Baochen, YE Meifeng (Beijing: The Commercial Press, 2003), 36.]

^① China Institute, *A Brief History of China Institute: 60th Anniversary of China Institute in America*, 62.

^② Chih Meng, *Chinese American Understanding: A Sixty-year Search*, 218.

^③ 【美】胡美：《中醫與西醫——一位美國醫生在華三十年》，第142頁。

^④ 鄧家棟：《協和醫學院的創辦經過》，載《話說老協和》，政協北京市委員會文史資料研究委員會編，北京：文史資料出版社，1987年，第19頁。[DENG Jiadong, “The Founding Process of Peking Union Medical College,” in *Hua shuo lao xie he*, ed. Cultural and Historical Records Research Committee of the Beijing Municipal Committee of the Chinese People’s Political Consultative Conference (Beijing: Literary and Historical Materials Publishing House, 1987), 19.]

^⑤ 馬秋莎：《改變中國：洛克菲勒基金會在華百年》，桂林：廣西師範大學出版社，2013年，第245-246頁。[MA Qiusha, *Gai bian Zhongguo* (Guilin: Guangxi Normal University Press, 2013), 290-296, 315.]關於協和董事會的情況，另見董事會秘書福梅齡（Mary E. Ferguson）所著《美國中華醫學基金會和北京協和醫學院》，閻海英譯，北京：中國協和醫科大學出版社，2014年。[Mary E. Ferguson, *China Medical Board and Peking Union Medical College: A Chronicle of Fruitful Collaboration (1914-1951)*, trans. YAN Haiying (Beijing: Peking Union Medical College Press, 2014).]

事胡美、顧臨 (Roger S. Greene) 等人則為華美協進社的元老。

在湘雅與協和之外，由顏福慶擔任首任會長的“中華醫學會” (Chinese Medical Association, 1915年成立) 理事中也有不少成志會員，如1943年當選為醫學會理事長的沈克非。^①他1919年赴美留學，回國後任職於協和醫院，1930年應衛生部長劉瑞恆之邀到南京籌建國立中央醫院。新中國建立後，沈克非任上海中山醫院院長。^②成志會為西醫在中國的學科化及本土化奠定基礎，惠澤當今。

成志會為中國人文學科的現代轉型和新方法引入也做出貢獻。曾任燕京大學歷史系主任和圖書館館長的洪業，兼有成志會、哈佛—燕京學社和華美協進社創立者的身份。他1915年赴美，1917年在成志會兄弟劉廷芳的建議下，轉入哥大。1923年他在歸國執教前，為燕京大學募得200多萬美元作為建校舍之用。^③洪業在燕大創辦文理科研究院，加強中文系師資，充實圖書館，助燕大“從默默無聞的教會學校”上升為“世界一流大學”。^④1940年，洪業率先提出設立學位制度，在語言、文學、藝術、考古、歷史、哲學和宗教七個學科中培養自己的博士生。^⑤對於當時積貧積弱的中國，出國留學似乎才是培養高層次人才的捷徑，洪業提出要盡早依靠本土力量培養博士生已頗具“遠見”。1928年哈佛—燕京學社成立，下設兩個委員會：哈佛的教育委員會和北平的行政委員會。第一屆北平行政委員會成員包括司徒雷登、顧臨、洪業、丁文江、

^① 沈克非成志會員身份，見方顯廷：《方顯廷回憶錄：一位中國經濟學家的七十自述》，第124頁。

^② 余賽妹：《沈克非教授傳略》，載《沈克非教授百年誕辰紀念文集》，石美鑫等編，上海：上海醫科大學出版社，1997年，第1-3頁。[YU Saimei, “Biography of Professor Shen Kefei,” in *Shen Kefei jiao shou bai nian dan chen wen ji*. eds. Shi Meixin et al. (Shanghai: Shanghai Medical University Press, 1997), 1-3.]

^③ 陳毓賢：《洪業傳》，第118頁。

^④ 彭靖：《塵封的歷史：漢學先驅鄧嗣禹和他的師友們》，北京：中國財富出版社，2020年，第5、10頁。[PENG Jing, *Chen feng de li shi: han xue xian qu deng si yu he ta de peng you men* (Beijing: China Fortune Publishing House, 2020), 5, 10.]

^⑤ 同上，第20頁。

顏惠慶等^①，此中不乏成志會員或華美協進社成員。

從上世紀30年代開始，洪業便專注於“引得學”。“引得”即“index”，他受西方目錄學、圖書館學影響，將之與中國傳統文學結合，把中國研究推向專業化。為此，1930年9月，哈佛-燕京學社北平分部成立“引得編纂處”。洪業把這項工作分為選書、選本、標點、抄片、校片、編號、稿本、印刷、印本校對、加序十個步驟，並相繼撰成《禮記引得序》《春秋經傳引得序》與《杜詩引得序》。儘管傅斯年曾批評他的“引得學”太過機械^②，但它客觀上對中國學術成果的現代轉化起到了一定作用。洪業由此獲得1937年的歐洲漢學“儒蓮獎”。

洪業呼籲用“現代科學方法”對中國傳統文化進行再研究的同時，努力提高中國學在國際上的地位。^③不過，他一直反對將“海外中國學”作為單獨的學科。正如不能把歐洲的文學、歷史統歸為“歐洲學”，他主張中國研究應融入各學科門類之中。^④此想法十分“超前”，因為當時“區域研究”範式盛行，“海外中國學”迅速從各種主流學科中分離出來，形成了院校中一個又一個“東亞系”。直至上世紀中葉，風向才稍有轉變。蕭公權注意到：“現在的歐美，相當普遍的做法是高級學位不再樂於授予那些專事中國研究的學生，而傾向於以中國為研究對象的各個具體學科。這個過程可被描述為‘學科化’，因而中國研究也變得制度化”。^⑤洪業憑藉敏銳的嗅覺預見了學科發展的動向。

^① 謝小燕、王蕾：《哈佛-燕京學社北平辦事處歷史沿革》，《大學圖書館學報》，2013年第4期，第112-113頁。[XIE Xiaoyan and WANG Lei, "The Historical Development of the Peking Office of Harvard-Yenching Institute," *Journal of Academic Libraries*, no. 4(2013): 112-113.]

^② 陳毓賢：《洪業傳》，第288-289頁。

^③ 陶飛亞：《邊緣的歷史——基督教與近代中國》，上海：上海古籍出版社，2005年，第149頁。[TAO Feiya, *Bian yuan de li shi-jidu jiao yu jin dai Zhongguo* (Shanghai: Shanghai Ancient Books Publishing House, 2005), 149.]

^④ 陳毓賢：《洪業傳》，第175-176頁。

^⑤ Kung-Chuan Hsiao, "Chinese Studies and the Disciplines-The Twins Shall Meet," *The Journal of Asian Studies*, no.1(1964): 113.

結 語

成志會作為重要的留學生社團之所以一直未受重視，主要在於秘密性質使其結構、活動、人員以及與上述各組織的來往都缺乏充足的已公開史料，其成員的日記和回憶錄中偶有記載卻流於零散。它長時間諱莫如深，不方便以自身名義對外宣傳、建立機構、創辦實業，人們只能通過有限的線索及成志會員“結群”參與的各項事業了解該會的主張和貢獻。然而，這並不能抹殺它在中國近現代史上的留痕。成志會兄弟雖大多兼有多重身份，但在海外留學時發起的成志會是多數成員較早加入的社團，對他們的畢生信仰及此後彼此間的關係產生了根本影響。

德國哲學家舍勒（Max Scheler）呼籲，“文化社會學”應多關注“智慧學派”和“教育團體”，它們是“精神合作的社會形式”，有別於因職業、階級和政黨的偏見而選擇性獲得知識的組織類型。^①成志會正屬於這種特殊的“社會形式”。其成員來源複雜，有各自的價值觀、政治立場，但在那個跌宕起伏的時代裏，這群有共同信念的學子秉持“彼此扶持”“振興中華”之“初心”，希望開拓一條新路，擺脫外部世界強加給中國的命運。正如《成志會五十年史略》稱：“在中國現代化過程中，我們許多年長的兄弟起着十分重要的作用，並由此獲得極大聲譽。許多年輕的兄弟回到祖國，懷着巨大希望和熱情投入到他們一生的事業中去……那是現代中國歷史上一股巨大而不可估量的力量。”^②

^①【德】舍勒：《文化社會學導論》，劉有元譯，載《舍勒選集（下）》，劉小楓編，上海：三聯書店，1999年，第1084-1085頁。[Scheler, Max. “Introduction to Cultural Sociology”, trans. LiU Youyuan. in *She le xuan ji (xia)*, ed. Liu Xiaofeng (Shanghai: SDX Joint Publishing Company, 1999), 1084-1085.]

^② Chen Chih Hui, *A Brief History of C.C.H., 1908-1958*, 10-11.

成志會能形成合力，對中國社會變革、思想轉型產生深遠影響，或有兩大主因。一是跨文化的雙重經歷使他們對中國現狀和未來有更深刻的關懷和反思。作為20世紀初葉由教會或庚款資助形成的最早大規模留學潮中的代表，成志會員並未局限於簡單學習和追隨西方，而是以西方為借鏡，實現“實業救國”“教育強族”和“學術興邦”的理想。儘管這些主張在當時內憂外患的現實語境中並未完全成功，卻可視為對中國獨特發展道路的較早摸索。二是成志會深諳民族危難之時，須“眾志成城”的道理。它的組織形式很大程度上受啟發於青年會的“群育”思想。^①“群育”注重社會交際和社會服務兩方面，成志會在“社會交際”基礎上建立起來龐大關係網，產生了強有力的“群效應”。他們推動“現代化”和“本土化”的一系列改革嘗試，促使中國社會產生了深刻的新變。

諸多成志會員的共同導師杜威在1938年出版的《邏輯：探究的理論》（*Logic: The Theory of Inquiry*）中強調：“面對今天的問題，我們需要重新闡釋過去”，“新的立場觀點和資料的重新排列組合使歷史的重構成為可能。”^②從這個意義來說，成志會員間既隱秘又牢固的兄弟情誼，他們共同的目標和努力為中國近現代史和中美關係史的敘述平添了一條有價值的“伏線”，提供了另一種排列組合方式，為重寫和反思那段過往創造了豐富的“敞開性”。

^① 1866年，紐約青年會總幹事麥克班尼（Robert R. McBurney）提出要興“德（Spiritual）、智（Mental）、體（Physical）、群（Social）”四育。趙曉陽：《基督教青年會在中國：本土和現代的探索》，第7、30頁。

^② John Dewey, *Logic: The Theory of Inquiry* (New York: Henry Holt and Company, 1938), 224, 235.

附錄：成志會部分成員（按姓氏音序排列）^①

姓名	籍貫	教育經歷	曾任職	是否基督教青年會成員	是否華美協進社成員
貝祖詒	江蘇蘇州	東吳大學學士	中央銀行總裁、中國銀行總經理	否	否
陳光甫	江蘇鎮江	賓西法尼亞大學商學學士	上海商業儲蓄銀行總經理，中國旅行社創辦者之一，中央銀行、中國銀行董事	否	是（首屆顧問委員會成員）
陳鶴琴	浙江上虞	哥倫比亞大學心理學博士	南京師範學校校長，中華教育社理事長	是	否
陳立廷	山東福山	耶魯大學經濟學學士	中央銀行人事處副處長，金城銀行儲蓄部員責人，太平洋關係學會中國分會幹事	是（北平、上海青年會幹事）	否
戴志騫	江蘇青浦	愛荷華大學圖書館學博士	中國銀行秘書長，中央大學副校長，清華大學圖書館長	否	否
董顯光	浙江鄞縣	密蘇里大學新聞學學士	宣傳部副部長、新聞局局長，駐日、美大使	是	否
范旭東	湖南湘陰	京都帝國大學化學化工系學士	久大精鹽公司、永利鹼廠、“中國工業服務社”創辦者	否	否
方顯廷	浙江寧波	耶魯大學經濟學博士	南開大學經濟系創始人之一	是	否
傅若愚	浙江義烏	密蘇里大學新聞學碩士	中華平民教育促進會創始人之一	是	否

^① 該名單的主要資料來源如下：Chen Chih Hui, *A Brief History of C.C.H., 1908-1958*; China Institute, *A Brief History of China Institute: 60th Anniversary of China Institute in America*; 吳相湘：《成志學會促進中國現代化——一個被人遺忘的學會》；黃炎培：《黃炎培日記》第3-7卷；方顯廷：《一位中國經濟學家的七十自述》；陳曉平：《近人近事探案集》。

姓名	籍貫	教育經歷	曾任職	是否基督教青年會成員	是否華美協進社成員
郭秉文	江蘇青浦	哥倫比亞大學教育學博士	國立東南大學校長、上海商學院院長，中華教育文化基金會董事	是	是（首任社長）
何廉	湖南邵陽	耶魯大學經濟學博士	行政院政務處長、經濟部次長、南開經濟系創始人之一	是	否
洪業	福建閩侯	哥倫比亞大學文學碩士	燕京大學歷史系主任、圖書館館長，哈佛-燕京學社創建者之一	是	是（首屆顧問委員會成員）
胡彬夏（女）	江蘇吳錫	美國衛斯理女子學院	國立女子師範大學副校長，《婦女雜誌》主編	是（女青年會會長）	否
胡詒穀	浙江慈溪	伊利諾伊大學香檳分校法學學士	南洋公學、東吳大學教授，曾任成志會會長	是	否
胡宣明	福建龍溪	霍普金斯大學醫學博士	國立中央大學教授，公共衛生專家	是	否
黃炎培	江蘇川沙	南洋公學	中華職業教育社、中華職業學校創辦者。國務院副總理，全國人大常委會副委員長，全國政協副主席	是	是（首屆董事會成員）
霍寶樹	廣東新會	賓西法尼亞大學碩士	中國銀行副總經理、財政部外匯管理委員會主任	是	否
冀朝鼎	山西汾陽	哥倫比亞大學經濟學博士	國民政府外匯管理委員會主任、中央經濟研究處處長。新中國成立後任中國國際貿易促進會副主席兼中國人民銀行副董事長	否	否
蔣夢麟	浙江余姚	哥倫比亞大學教育學博士	國民政府第一任教育部長，《新教育》主編，北大校長	否	是

姓名	籍貫	教育經歷	曾任職	是否基督教青年會成員	是否華美協進社成員
蔣廷黼	湖南邵陽	哥倫比亞大學哲學博士	駐蘇、駐美大使，駐聯合國安理會常任代表	是	否
孔祥熙	山西太谷	耶魯大學理化碩士	實業部長、財政部長，行政院副院長，中央銀行總裁	是 (留日青年會幹事)	是(首屆顧問委員會成員)
凌冰	河南固始	克拉克大學哲學博士	河南中山大學校長，中國教育研究會會長	否	否
凌其峻	安徽歙縣	俄亥俄州立大學工程學學士	仁立公司董事長，新中國成立後任全國工商聯副主席	是	否
劉廷芳	湖南衡陽	哥倫比亞大學哲學博士	中國基督教教育協會主席，燕京大學神學院院長	是	否
劉湛恩	湖北陽新	哥倫比亞大學哲學博士	滬江大學校長	是(教育部幹事)	是(首屆顧問委員會成員)
陸志韋	浙江湖州	芝加哥大學哲學博士	燕京大學校長，中國科學院語言學研究所負責人	否	否
茅以升	江蘇鎮江	卡耐基理工學院工學博士	北洋大學校長，中國橋樑公司總經理，中國科學院院士	否	否
孟治	天津	哥倫比亞大學教育學博士	北美中國學生天主教協會主席，成志會美國分會會長	是	是(第二任社長)
沈克非	浙江嵊州	俄亥俄州克利夫蘭西餘大學醫學博士	南京中央醫院院長，中華醫學會理事長。新中國成立後任上海中山醫院院長	是	否
壽景偉	浙江諸暨	哥倫比亞大學經濟學博士	中國茶葉公司總經理，上海綢業銀行董事，中央銀行業務局副局長	否	是(曾任社長秘書)

姓名	籍貫	教育經歷	曾任職	是否基督教青年會成員	是否華美協進社成員
孫多鈺	安徽壽縣	康奈爾大學工學學士	北京通惠實業公司總裁，上海阜豐面粉公司董事長，中孚銀行總經理	否	否
陶行知	安徽歙縣	哥倫比亞大學教育學博士	中華教育改進社、中華平民教育促進總會、南京曉莊師範學校創辦者之一	是	否
涂羽卿	湖北黃岡	芝加哥大學物理學博士	滬江大學物理系主任，聖約翰大學校長	是（全國協會總幹事）	否
王寵惠	廣東東莞	耶魯大學法學博士	外交部長、國務總理、海牙國際法庭法官	是	是（首屆顧問委員會成員）
王正廷	浙江奉化	耶魯大學法學博士	外交部長、國際奧委會委員、歐美同學會創始人之一	是（全國協會總幹事）	是（首屆顧問委員會成員）
王志莘	上海	哥倫比亞大學銀行學碩士	江蘇農民銀行、新華銀行總經理。新中國成立後為中國銀行董事	否	否
溫毓慶	廣東臺山	哈佛大學物理學碩士、哲學博士	交通部國際電訊局局長，中國密碼學和無線電學開創者之一，北大物理系教授	否	否
翁萬戈	上海	美國普渡大學工程學碩士	收藏家、導演、社會活動家	是	是（曾任華美協進社社長）
蕭公權	江西泰和	康奈爾大學哲學博士	燕京大學、清華大學教授，中央研究院院士	是	是
徐寶謙	浙江上虞	哥倫比亞大學哲學博士	燕京大學哲學院院長，青年會《生命月刊》主編	是（全國協會總幹事）	否

姓名	籍貫	教育經歷	曾任職	是否基督教青年會成員	是否華美協進社成員
徐淑希	廣東饒平	哥倫比亞大學政治學博士	駐加拿大、秘魯、波利維亞等國大使	是	否
顏福慶	福建廈門	耶魯大學醫學博士	湘雅醫院院長、北京協和醫院副院長，中華醫學學會會長	是（長沙青年會會長）	否
顏惠慶	上海	弗吉尼亞大學文學學士	民國外交部長、國務總理，中華教育文化基金會董事長	是	是（首屆顧問委員會成員）
晏陽初	四川巴中	普林斯頓大學歷史學碩士	中華平民教育促進會會長，“國際鄉村建設學院”院長	是	是（首屆顧問委員會成員）
于煥吉	河北文安	哥倫比亞大學哲學博士	駐西班牙、意大利大使	否	否
余日章	湖北蒲圻	哈佛大學教育學博士	中華全國基督教協進會會長	是（全國協會總幹事）	是（首屆顧問委員會成員）
查良鑾	浙江海寧	密歇根大學法學博士	司法行政部部長、私立東海大學董事長	是	否
張伯苓	天津	哥倫比亞大學教育學名譽博士	南開大學校長，南開系列學校創始人，考試院院長，協和醫院董事會副主席	是	是（首屆顧問委員會成員）
張純明	河南洛寧	耶魯大學政治學博士	南開大學政治系主任，中國常駐聯合國代表	否	否
張嘉璈	上海嘉定	日本應慶大學經濟學學士	交通部長、中國銀行上海分行總經理、中央銀行總裁	否	是（顧問委員會成員）

姓名	籍貫	教育經歷	曾任職	是否基督教青年會成員	是否華美協進社成員
周詒春	安徽休寧	耶魯大學心理學碩士	歐美同學會創始人之一，衛生部長，清華大學校長，仁立公司董事長，中孚銀行經理，協和醫院董事會主席	是	是
朱成章	安徽涇縣	耶魯大學法學學士	上海銀行副總經理、國貨銀行總經理，中國旅行社社長	是（全國協會會長）	否
朱繼聖	浙江鄞縣	美國威斯康星大學經濟與貨幣銀行學碩士	仁立公司經理，北京協和醫院常務董事，新中國成立後任天津市政協副主席	是	否
朱經農	江蘇寶山	哥倫比亞大學教育學碩士	商務印書館總經理、光華大學校長、中央大學教務長	是	否
朱君毅	浙江江山	哥倫比亞大學哲學博士	國立東南大學教務主任、清華大學教育心理系主任	否	否
朱友漁	上海	哥倫比亞大學社會學博士	中華聖公會主教	是	否
卓牟來	福建侯	賓夕法尼亞大學工商管理學碩士	上海太平洋保險公司經理，中國航運公司常務董事	否	是（顧問委員會成員）

參考文獻 [Bibliography]

西文文獻 [Works in Western Languages]

- Chen Chih Hui. *A Brief History of C.C.H., 1908-1958*. For Members Only, 1958.
- China Institute. *China Institute in America*. New York: China Institute in America, 1926.
- China Institute. *China Institute in America*. New York: China Institute in America, 1930.
- China Institute. *A Brief History of China Institute: 60th Anniversary of China Institute in America*. New York: China Institute in America, 1986.
- Dewey, John. *Logic: The Theory of Inquiry*. New York: Henry Holt and Company, 1938.
- Fairbank, John King. *China Bound: A Fifty-year Memoir*. New York: Harper & Row Publishers, 1982.
- Fairbank, John King, and Merle Goldman. *China: A New History*. Cambridge: Harvard University Press: 2006.
- Hopkins, Charles Howard. *History of the YCMA in North America*. New York: Association Press, 1951.
- Hsiao, Kung-Chuan. "Chinese Studies and the Disciplines-The Twins Shall Meet", *The Journal of Asian Studies*, no.1(1964): 112-114.
- Chen, Jerome. *Mao and the Chinese Revolution*. London: Oxford University Press, 1965.
- Meng, Chih. *Chinese American Understanding: A sixty-year Search*. New York: China Institute in America, 1981.
- West, Philip. *Yenching University and Sino-Western Relations, 1916-1952*. Cambridge: Harvard University Press, 1976.

中文文獻 [Works in Chinese]

- 成志會：《成志學社廿三年年會記錄》，上海圖書館藏，1934年。[Chen Chih Hui. *Chen Chih xue she nian san nian nian hui ji lu* (Records of the Annual Meeting of Chen Chih Hui in the 23rd Year of the Republic of China). Shanghai: Shanghai Library, 1934.]
- 陳曉平：《近人近事探案集》，南京：南京大學出版社，2023年。[CHEN Xiaoping. *Jin ren jin shi tan an ji* (Exploring People and Events in the Late Qing Dynasty and the Republic of China). Nanjing: Nanjing University Press, 2023.]
- 陳秀萍編著：《沉浮錄：中國青運與基督教男女青年會》，上海：同濟大學出版社，1989年。[CHEN Xiuping. *Chen fu lu: Zhongguo qing yun yu jidu jiao nan nv*

- qing nian hui* (The Record of Rise and Fall: Chinese Youth Movement and YMCA). Shanghai: Tongji University Press, 1989.]
- 陳毓賢：《洪業傳》，北京：商務印書館，2013年。[CHEN Yuxian. *Hong ye zhuan* (The Biography of William Hung). Beijing: The Commercial Press, 2013.]
- 陳夢越、樓世洲：《中華職業教育社史》，重慶：西南師範大學出版社，2021年。[CHEN Mengyue and LOU Shizhou. *Zhong hua zhi ye jiao yu she shi* (The History of Chinese Vocational Education Society). Chongqing: Southwest Normal University Press, 2021.]
- 崔運武：《舒新城教育思想研究》，沈陽：遼寧教育出版社，1994年。[CUI Yunwu. *Shu xin cheng jiao yu si xiang yan jiu* (Research on Shu Xincheng's Education Thoughts). Shen Yang: Liaoning Education Press, 1994.]
- 鄧家棟：《協和醫學院的創辦經過》，載《話說老協和》，政協北京市委員會文史資料研究委員會編，北京：文史資料出版社，1987年。[DENG Jiadong. "The Founding Process of Peking Union Medical College." In *Hua shuo lao xie he* (The Story of Old Peking Union Medical College). Edited by Cultural and Historical Records Research Committee of the Beijing Municipal Committee of the Chinese People's Political Consultative Conference. Beijing: Literary and Historical Materials Publishing House, 1987.]
- 董顯光：《董顯光自傳：一個中國農夫的自述》，曾虛白譯，台北：台灣新生報出版部，1984年。[DONG Xianguang. *Autobiography of A Chinese Farmer*. Translated by ZENG Xubai. Taipei: Publication Department of Taiwan New Life Daily, 1984.]
- 方顯廷：《方顯廷回憶錄：一位中國經濟學家的七十自述》，方露茜譯，北京：商務印書館，2006年。[FANG Xianting. *Reminiscences of A Chinese Economist at 70*. Translated by FANG Luxi. Beijing: The Commercial Press, 2006.]
- 【美】費正清、費維愷：《劍橋中華民國史》（下卷），劉敬坤等譯，北京：中國社會科學出版社，1994年。[Fairbank, John King and Albert Feuerwerker. *The Cambridge History of China: Republican China, 1912-1949, Part 2*. Translated by LIU Jingkun et al. Beijing: China Social Sciences Press, 1993.]
- 【美】福梅齡：《美國中華醫學基金會和北京協和醫學院》，閻海英譯，北京：中國協和醫科大學出版社，2014年。[Ferguson, Mary E. *China Medical Board and Peking Union Medical College: A Chronicle of Fruitful Collaboration (1914-1951)*. Translated by YAN Haiying. Beijing: Peking Union Medical College Press, 2014.]

- 顧長聲：《傳教士與近代中國》，上海：上海人民出版社，1981年。[GU Changsheng. *Chuan jiao shi yu jin dai Zhongguo* (Missionaries and Modern China). Shanghai: Shanghai People's Publishing House, 1981.]
- 何廉：《何廉回憶錄》，朱佑慈等譯，北京：中國文史出版社，2012年。[HE Lian. *Memoirs of He Lian*. Translated by ZHU Youci et al. Beijing: China Literature and History Publishing House, 2012.]
- 【美】胡美：《中醫與西醫——一位美國醫生在華三十年》，杜麗紅譯，北京：中華書局，2020年。[Hume, Edward H. *Doctors East, Doctors West*. Translated by DU Lihong. Beijing: Zhonghua Publishing House, 2020.]
- 黃嘉樹：《中華職業教育社史稿》，西安：陝西人民教育出版社，1987年。[HUANG Jiashu. *Zhong hua zhi ye jiao yu she shi gao* (Manuscript of the History of the Chinese Vocational Education Society). Xi'an: Shanxi People's Education Press, 1987.]
- 黃炎培：《黃炎培日記》第2-7卷，北京：華文出版社，2008年。[HUANG Yanpei. *Huang yan pei ri ji di er dao qi juan* (Diary of Huang Yanpei, Volume 2-7). Beijing: Huawen Publishing House, 2008.]
- 金兵：《海外歸國留學生與近代中國職業指導事業》，《華僑華人歷史研究》，2015年第1期，第67-75頁。[JIN Bin. "Overseas Returnee Students and the Career Guidance Cause in Modern China." *Journal of Overseas Chinese History Studies*, no. 1 (2015): 67-75.]
- 李陵：《長沙基督教青年會與湖南抗日救亡運動》，《求索》，2005年第3期，第192-194頁。[LI Ling. "The YMCA in Changsha and the Hunan Anti-Japanese Movement." *Seeker*, no. 3 (2025): 192-194.]
- 劉曉琴：《民國留美社團與留美生的社會網絡——以成志會與張伯苓的分析為中心》，《華僑華人歷史研究》，2019年第4期，第88-95頁。[LIU Xiaoqin. "Societies and Social Networks among American-Educated Chinese Students in the Republic of China: An Analysis Centered on Chen Chih Hui and Zhang Boling." *Journal of Overseas Chinese History Studies*, no. 4 (2019): 88-95.]
- 羅元旭：《東成西就：七個華人基督教家庭與中西交流百年》，北京：三聯書店，2014年。[LO, York. *Dong cheng xi jiu: qi ge hua ren Jidu jiao jia ting yu zhong xi jiao liu bai nian* (East and West: Chinese Christian Families and Their Roles in Two Centuries of East-West Relation). Beijing: SDX Joint Publishing Company, 2014.]
- 馬秋莎：《改變中國：洛克菲勒基金會在華百年》，桂林：廣西師範大學出版

- 社，2013年。[MA Qiusha. *Gai bian Zhongguo: luo ke fei le ji jin hui zai hua bai nian* (Transforming China: A Century of the Rockefeller Foundation in China). Guilin: Guangxi Normal University Press, 2013.]
- 歐陽軍喜：《中國太平洋國際學會簡史》，<http://www.pacificjournal.com.cn/CN/news/news203.shtml>，2024年11月1日。[OUYANG Junxi, *A Brief History of China Institute of Pacific Relations*. <http://www.pacificjournal.com.cn/CN/news/news203.shtml>, 1/11/2024.]
- 彭靖：《塵封的歷史：漢學先驅鄧嗣禹和他的師友們》，北京：中國財富出版社，2020年。[PENG Jing. *Chen feng de li shi: han xue xian qu deng si yu he ta de shi you men* (Dusty History: Pioneering Sinologist Deng Siyu and His Mentors and Friends). Beijing: China Fortune Publishing House, 2020.]
- 《上海中華職業教育社志》編纂委員會：《上海中華職業教育社志》，上海：上海古籍出版社，2007年。[Editorial Board. *Shang hai zhong hua zhi ye jiao yu she zhi* (Records of Shanghai Chinese Vocational Education Society). Shanghai: Shanghai Ancient Books Publishing House, 2007.]
- 【德】舍勒：《舍勒選集》，劉有元譯，劉小楓選編，上海：三聯書店，1999年。[Scheler, Max. "Introduction to Cultural Sociology." Translated by Liu Youyuan. In *She le xuan ji* (Selected Works of Max Scheler, Volume 2). Edited by Liu Xiaofeng, 1084-1085. Shanghai: SDX Joint Publishing Company, 1999.]
- 石美鑫等：《沈克非教授百年誕辰紀念文集》，上海：上海醫科大學出版社，1997年。[Shi Meixin et al. *Shen ke fei jiao shou bai nian dan chen ji nian wen ji* (Commemorative Anthology for the Centenary Birthday of Professor Shen Kefei). Shanghai: Shanghai Medical University Press, 1997.]
- 【美】施密特：《基督教對文明的影響》，汪曉丹、趙巍譯，北京：北京大學出版社，2004年。[Schmidt, Alvin J. *Under the Influence*. Translated by WANG Xiaodan and ZHAO Wei. Beijing: Peking University Press, 2004.]
- 宋恩榮主編：《晏陽初全集》第1卷，天津：天津教育出版社，2013年。[SONG Enrong. *Yan yang chu quan ji* (The Complete Works of Y.C. James Yen, Volume 1). Tianjin: Tianjin Education Publishing House, 2013.]
- 孫邦華、王聰穎、汪昊宇：《中華平民教育促進會史》，重慶：西南大學出版社，2022年。[SUN Banghua, WANG Congying and WANG Haoyu. *Zhong hua ping min jiao yu cu jin hui shi* (History of Chinese Association for the Promotion of Mass Education). Chongqing: Southwest University Press, 2022.]
- 唐威主編：《中華職業學校校史》，上海：上海社會科學院出版社，2013年。

- [TANG Wei. *Zhong hua zhi ye xue xiao xiao shi* (The History of Chinese Vocational School). Shanghai: Shanghai Academy of Social Sciences Press, 2023.]
- 陶飛亞：《邊緣的歷史——基督教與近代中國》，上海：上海古籍出版社，2005年。[TAO Feiya. *Bian yuan de li shi-jidu jiao yu jin dai Zhongguo* (A History at the Edge: Christianity and Modern China). Shanghai: Shanghai Ancient Books Publishing House, 2005.]
- 【美】王芳：《耶魯中國緣——跨越三個世紀的耶魯大學與中國關係史（1850-2013）》，北京：新星出版社，2013年。[WANG Fang. *Ye lu Zhongguo yuan-kua yue san ge shi ji de ye lu da xue yu zhong guo guan xi shi* (The Bond with Yale: A History of Yale University's Relationship with China for Three Centuries, 1850-2013). Beijing: New Star Press, 2013.]
- 吳相湘：《民國史縱橫談》，台北：時報文化出版事業公司，1980年。[WU Xiangxiang. *Min guo shi zong heng tan* (A Free Talk on the History of the Republic of China). Taipei: China Times Publishing House, 1980.]
- 吳相湘：《晏陽初傳——為全球鄉村改造奮鬥六十年》，長沙：岳麓書社，2000年。[WU Xiangxiang. *Yan yang chu zhuan-wei quan qiu xiang cun gai zao fen dou liu shi nian* (Biography of Y. C. James Yen: Sixty Years of Struggle for Global Rural Transformation). Changsha: Yuelu Press, 2000.]
- 謝小燕、王蕾：《哈佛-燕京學社北平辦事處歷史沿革》，《大學圖書館學報》，2013年第4期，第112-123頁。[XIE Xiaoyan and WANG Lei, "The Historical Development of the Peking Office of Harvard-Yenching Institute," *Journal of Academic Libraries*, no. 4(2013): 112-123]
- 【美】邢軍：《革命之火的洗禮：美國社會福音和中國基督教青年會（1919-1937）》，趙曉陽譯，上海：上海古籍出版社，2006年。[XING Jun. *Baptized in the Fire of Revolution: The American Social Gospel and the YMCA in China*. Translated by ZHAO Xiaoyang. Shanghai: Shanghai Ancient Books Publishing House, 2006.]
- 徐道亨：《中國早期“海歸派”的創業史——記仁立公司》，《中國高新區》，2004年4月，第56-58頁。[XU Daoheng, "The Entrepreneurial History of Early Overseas Returnees-A Chronicle of Renli Company." *Science & Technology Industry Parks*, no. 4 (2004): 56-58.]
- 顏惠慶：《顏惠慶自傳》，吳建雍、李寶臣、葉美鳳譯，北京：商務印書館，2003年。[W. W. Yen. *East-West Kaleidoscope 1877-1944: An Autobiography by W. W. Yen*. Translated by WU Jianyong, LI Baochen and YE Meifeng. Beijing: The

- Commercial Press, 2003.]
- 晏陽初、賽珍珠：《告語人民》，宋恩榮編，桂林：廣西師範大學出版社，2003年。[Y. C. James Yen and Pearl S. Buck. *Gao yu ren min* (Tell the People: Talks with James Yen about The Mass Education Movement). Edited by SONG Enrong. GuiLin: Guangxi Normal University Press, 2003.]
- 【美】葉維麗：《為中國尋找現代之路：中國留學生在美國（1900-1927）》，周子平譯，北京：北京大學出版社，2017年。[YE Weili. *Seeing Modernity in China's Name: Chinese Students in the United States, 1900-1927*. Translated by ZHOU Ziping. Beijing: Peking University Press, 2017.]
- 張靜：《中國太平洋國際學會研究（1925-1945）》，北京：社會科學文獻出版社，2012年。[ZHANG Jing. *Zhongguo tai ping yang guo ji xue hui yan jiu (1925-1945)* (Research on China Institute of Pacific Relations, 1925-1945). Beijing: Social Sciences Academic Press, 2012.]
- 張仲民：《胡適何以“暴得大名”？——關於五四新文化運動研究史的再思考》，《廣東社會科學》，2019年第6期，第116-126頁。[ZHANG Zhongmin. “Reconsideration on Study of the May 4th New Culture Movement.” *Social Sciences in Guangdong*, no. 6 (2019): 116-126.]
- 趙懷英：《基督教青年會的起源與北美協會的“世界服務”》，《美國研究》，2010年第2期，第95-113頁。[ZHAO Huaiying. “The Origin of the Young Men’s Christian Association and the World Service of Its North American Branch.” *The Chinese Journal of American Studies*, no. 2 (2010): 95-113.]
- 趙曉陽：《基督教青年會在中國：本土和現代的探索》，北京：社會科學文獻出版社，2008年。[ZHAO Xiaoyang. *Jidu jiao qing nian hui zai Zhongguo: ben tu he xian dai de tan suo* (YMCA in China: An Exploration of Localization and Modernization). Beijing: Social Sciences Academic Press, 2008.]